

**EVALUASI PROGRAM MUSYAWARAH  
GURU BIMBINGAN DAN KONSELING (MGBK)  
SMP/MTS KOTA SALATIGA**

**Tesis**

Diajukan kepada:

Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan



**Oleh**

**Maria Evangeli Onate**

**942012059**

**Program Studi Magister Manajemen Pendidikan  
Program Pasca Sarjana  
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Kristen Satya Wacana  
Salatiga  
2016**



### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MARIA EVANGELI ONATE  
NIM : 942012 Email : evangeli.onate@gmail.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Judul tugas akhir : EVALUASI PROGRAM MEBK SMP/MTs KOTA SALATIGA  
TAHUN 2012 – 2015  
Pembimbing : 1. PROF. J.T. LOBBY LOEKMONO, Ph.D  
2. -

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

1956





### PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MARIA EVANGELI ONATE  
NIM : 942012053 Email : oevangeli.onate@gmail.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Judul tugas akhir : EVALUASI PROGRAM MUSYAWARAH GURU BIMBINGAN DAN  
KONSELING KOTA SALATIGA TAHUN 2012 - 2015

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 4 JANUARI 2017

MARIA EVANGELI ONATE  
Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

PROF. J. T. LOBBY LOKEMANO, Ph.D.  
Tanda tangan & nama terang pembimbing I

\_\_\_\_\_  
Tanda tangan & nama terang pembimbing II

**EVALUASI PROGRAM MUSYAWARAH GURU  
BIMBINGAN DAN KONSELING (MGBK) SMP/MTS  
KOTA SALATIGA TAHUN 2012-2015**

**Tesis**

**Oleh**

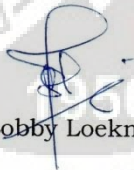
**Maria Evangeli Onate**

**942012059**

Telah disetujui untuk diuji:

Tanggal 15 DESEMBER 2016

Pembimbing,



Prof. J.T Lobby Loekmono, Ph.D

## LEMBAR PENGESAHAN

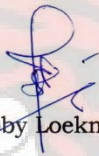
Judul : **EVALUASI PROGRAM MGBK  
SMP/MTs KOTA SALATIGA TAHUN  
2012-2015**

Nama Mahasiswa : **Maria Evangeli Onate**

NPM : **942012059**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyetujui,  
Pembimbing

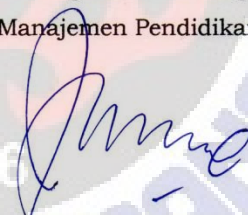
  
Prof. J.T Lobby Loekmono, Ph.D

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Keguruan dan  
Ilmu Pendidikan

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen Pendidikan

  
Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd

  
Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dinyatakan lulus ujian tanggal: 15 Desember 2016

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Maria Evangeli Onate

NIM : 942012059

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

PerguruanTinggi : Universitas Kristen Satya Wacana

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul “Evaluasi Program Musyawarah Guru Bimbingan dan Konseling SMP/MTs Kota Salatiga” adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan jiplakan karya orang lain. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari berikutnya pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis.

Salatiga, November 2016

Yang membuat pernyataan

Maria Evangeli Onate



# **EVALUASI PROGRAM MUSYAWARAH GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP/MTs KOTA SALATIGA TAHUN 2012-2015**

## **ABSTRAK**

Penulisan ini bertujuan untuk mengevaluasi konteks, masukan, proses, dan hasil program MGBK SMP/MTs Kota Salatiga tahun 2012 – 2015. Penulisan ini merupakan penulisan evaluatif kualitatif dengan model evaluasi CIPP (*context, Input, Process, Product*) yang dikembangkan oleh Stufflebeam. Teknik pengumpulan data dalam penulisan ini adalah evaluasi diri, wawancara, observasi, studi dokumentasi dan FGD (*focus group discussion*). Uji validitas data menggunakan teknik triangulasi data. Hasil penulisan ini menunjukkan bahwa 1) evaluasi konteks menunjukkan bahwa penentuan tujuan program dalam kategori kurang baik, analisis kebutuhan dalam kategori cukup baik; 2) evaluasi masukan menunjukkan sumber daya manusia yaitu pengurus dan nara sumber MGBK dalam kategori sangat baik, sedangkan anggota MGBK dalam kategori baik. Selain itu sumber dana dan sarana prasarana pendukung penyelenggaraan MGBK dalam kategori baik; 3) evaluasi proses dalam kategori cukup baik bahwa tidak semua kegiatan yang diprogramkan dapat terlaksana; 4) hasil dari pelaksanaan program MGBK dalam kategori cukup baik.

Kata kunci: *Evaluasi Program, MGBK, Konteks, Masukan, Proses, Hasil.*

# ***The Program Evaluation of Musyawarah Guru Bimbingan dan Konseling SMP/MTs in Salatiga year 2012-2015***

## ***Abstract***

*The thesis is aimed to evaluate the context, input, process and the product of MGBK program at the level of junior high school in Salatiga, year 2012-2015. This thesis is evaluative qualitative research using CIPP evaluation (Context, Input, Process, and Product) which was developed by Stufflebeam. The techniques that had been used for data collections in this research were self-evaluation, interview, observation, documentation study, and FGD (Focus Group Discussion). Triangulation data was used as the validation data test. The result of this research showed that 1) context evaluation showed that the determination of the objective program was not quite good, need analysis was categorized as good; 2) input evaluation showed that human resources that were the board and interviewees from MGBK were very good and the members of MGBK can be categorized as good. Besides that, the financial resource and the supporting facilities were good; 3) process evaluation was quite good because not all activities programmed could be done; 4) the result of the realization of MGBK program could be categorized as fair.*

*Keyword: program evaluation, MGBK, context, input, process, result.*



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul EVALUASI PROGRAM MUSYAWARAH GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP/MTs KOTA SALATIGA TAHUN 2012 – 2015. Tesis ini disusun dan diajukan kepada Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan. Tesis ini terdiri dari 5 bab, yang terdiri dari:

- Bab I : menjelaskan hal-hal yang menjadi latar belakang permasalahan penelitian ini, sehingga diperlukannya evaluasi program MGBK SMP/MTs Kota Salatiga tahun 2012-2015. Selain berisi mengenai latar belakang, Di dalam bab ini juga disajikan rumusan masalah penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.
- Bab II : menjelaskan kajian pustaka yang berkaitan dengan teori-teori yang relevan digunakan dalam penelitian ini.
- Bab III : menjelaskan mengenai metode penelitian, subyek penelitian, teknik pengumpulan data, subyek penelitian, analisa data, validasi data. Di mana hal-hal tersebut mendukung jalannya penelitian ini.
- Bab IV : menjelaskan mengenai hasil penelitian dan

pembahasan hasil penelitian.

Bab V : memaparkan kesimpulan, implikasi dan rekomendasi berdasarkan hasil penelitian

Salatiga, Desember 2016

Penulis



## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan berupa bimbingan, dukungan, arahan, dan doa dari berbagai pihak, sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dr. Bambang Ismanto, M.Si, selaku Ketua Program Studi Pasca Sarjana Magister Manajemen Pendidikan, yang bersedia mendukung, memberi masukan dan memfasilitasi penulis sekaligus bersedia dengantangan terbuka menjadi *validator* ahli dan juga *reviewer* dalam penyusunan tesis ini.
2. Prof. J.T Lobby Loekmono, Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah bersedia menyediakan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan dukungan dan kepedulian yang tak terukur bagi penulis, tidak hanya selama menyusun tesis ini, tetapi selama penulis menyelesaikan studi di UKSW dan tinggal di Salatiga.
3. Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si selaku *validator* ahli dalam penulisan ini yang bersedia membimbing serta memberi masukan selama penyusunan tesis ini.
4. Para dosen Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang telah membagikan ilmu dan bersedia membantu selama penulis belajar di program studi Magister

Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

5. Waskitho Asmara Adhi, S.Pd selaku ketua MGBK SMP/MTs Kota Salatiga yang bersedia membantu dalam penyelesaian tesis ini. Selain itu, semua pengurus dan anggota SMP/MTs Kota Salatiga yang bersedia membantu dalam upaya penyusunan tesis oleh penulis.
6. Yang tercinta almarhum Yulianus Yuldin, Bapak yang telah menjadi pendoa dalam masa sakitnya dulu selama penulis menyelesaikan proses penyusunan tesis. Yosephine Suprasetyowati, Ibu yang setia mendampingi dengan tidak mengenal lelah dan mendukung penulis dalam kondisi apapun, Adek Marcelinus Pascalis Nue yang banyak membantu di lapangan saat penulis menyusun tesis, Mas Benedictus Juventus Nue, Mbak Titi Kris, Adek Gregorius Salvador Nue, Kak Riana S Dewi, Kak Ans, Andre dan Chiara yang tidak pernah lelah mendukung penulis dalam penyelesaian tesis ini.
7. Bapak Otniel Tjahjakartana yang sudah memberikan nasehat dan semangat baru dalam proses penyusunan tesis ini.
8. Bu Yola dan Mbak Ayun, yang dengan tangan terbuka mau membantu dan melayani penulis dalam penyusunan tesis ini, khususnya dalam hal administrasi.
9. Teman-teman dan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-satu, yang telah membantu dan mendukung penulis dalam proses penyusunan tesis ini.

Akhirnya peneliti berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan. Tuhan Yesus memberkati.

Salatiga, Desember 2016

Penulis



## DAFTAR ISI

Abstrak.....	iv
Abstract.....	v
Kata Pengantar .....	vii
Ucapan Terimakasih .....	ix
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel.....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi

### **BAB I: PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan.....	12

### **BAB II: TELAAH PUSTAKA**

2.1 Manajemen BK.....	15
2.1.1 Pengertian Manajemen BK.....	15
2.1.2 Tujuan Manajemen BK .....	16
2.1.3 Prinsip Manajemen BK .....	17
2.1.4 Fungsi Manajemen BK.....	18
2.2 Musyawarah Guru Bimbingan dan Konseling.....	19
2.2.1 Peran Komunitas Guru Profesional .....	19
2.2.2 Pengertian MGBK .....	26
2.2.4 Tujuan MGBK dan Program MGBK.....	27



2.3Evaluasi Program .....	31
2.3.1 Pengertian Evaluasi Program .....	31
2.3.2 Tujuan dan Manfaat Evaluasi Program .....	33
2.3.3 Model Evaluasi Program .....	36
2.3.4 Model Evaluasi CIPP .....	37
2.4Penelitian yang Relevan.....	41
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Metode Penelitian.....	43
3.2 Lokasi Penelitian.....	43
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4 Validasi Data .....	47
3.4 Analisis Data.....	49
3.5 Prosedur Penelitian.....	49
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	53
4.1.1 Pofil Sekolah Inti .....	53
4.1.2 Profil MGBK SMP/MTs Kota Salatiga .....	53
4.1.3 Evaluasi Program MGBK .....	55
4.1.3.1 Evaluasi Konteks .....	55
4.1.3.2 Evaluasi Masukan .....	61
4.1.3.3 Evaluasi Proses.....	67
4.1.3.4 Evaluasi Hasil.....	76
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	82
4.2.1 Hasil Evaluasi Konteks Program .....	82

4.2.2 Hasil Evaluasi Masukan Program .....	81
4.2.3 Hasil Evaluasi Proses Program .....	89
4.2.4 Hasil Evaluasi Hasil Program .....	92

## **BAB V: PENUTUP**

5.1 Simpulan .....	95
5.2 Saran .....	97
5.3 Rekomendasi .....	100
DAFTAR PUSTAKA .....	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	107



## DAFTAR TABEL

3.1 Tabel Rancangan Penelitian Evaluatif Model CIPP .....	46
4.1 Tabel Rekapitulasi Data Anggota MGBK.....	53
4.2 Tabel Data Subyek Penelitian.....	53
4.3 Tabel Data Anggota MGBK SMP/MTs.....	61
4.4Tabel Keterlaksanaan Program MGBK.....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	109
Lampiran 2 Surat Izin Publikasi.....	110
Lampiran 3 Pedoman Wawancara .....	112
Lampiran 4 Studi Dokumentasi .....	122
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	124
Lampiran 6 Panduan <i>Focus Group Discussion</i> .....	125
Lampiran 7 Hasil Wawancara.....	127
Lampiran 8 Hasil Studi Dokumentasi.....	145
Lampiran 9 Hasil Observasi .....	147
Lampiran 10Notulen <i>Focus Group Discussion</i> .....	148
Lampiran 11Dokumen MGBK SMP/MTs Kota Salatiga.	153
Lampiran 11 Hasil Uji Plagiarism.....	182